



# Nouvel An chinois, comment s'y préparer ?

Guide pratique pour les entreprises  
importatrices





# Introduction

Aujourd'hui encore, la tendance reste inchangée. Distributeurs et entreprises manufacturières à travers le monde se tournent vers «l'atelier du monde» pour leurs approvisionnements en tout genre. La Chine propose des prix attractifs, une large gamme de produits et des capacités de production hors pair dont la France reste largement dépendante.

Toute source de perturbations sur ce marché sollicité par une demande constante peut avoir des répercussions importantes. Parmi les événements susceptibles d'impacter le marché chinois, les traditionnelles célébrations du Nouvel An qui mettent à l'arrêt le pays pendant plusieurs semaines sont sans doute les plus influentes et peuvent être une grande source de stress et de complications pour tout professionnel du commerce qui n'y est pas préparé.

**Néanmoins, nombreux sont les importateurs qui ne se rendent pas toujours compte de l'impact que ces fêtes auront sur les délais de production, la qualité de leurs produits et leurs calendriers d'expédition.** Mais les plus chevronnés savent que pour ne pas être pris au dépourvu, il est essentiel de bien s'y préparer.

**Que faut-il savoir pour surmonter sereinement cette période de fêtes ? À quoi peut-on s'attendre en particulier cette année ? Quelles sont les erreurs à éviter et les actions à mettre en place ? Avec ce guide, iBanFirst vous accompagne pour anticiper et planifier cette période dans les meilleures conditions.**



# Sommaire

- 1** **2022 : l'année du Tigre d'Eau** P.4
- 2** **Les 6 choses à savoir concernant la fermeture des usines pendant le Nouvel An chinois** P.5
- 3** **Les éléments perturbateurs en 2022** P.7
- 4** **Nos conseils pour bien se préparer** P.9
- 5** **Le planning du Nouvel An chinois** P.10
- 6** **Conclusion** P.11



# 1 2022 : l'année du Tigre d'Eau

Le Nouvel An chinois, aussi appelé Fête du printemps ou Fête du Têt au Vietnam, représente le plus important festival traditionnel pour les communautés asiatiques. Contrairement au Nouvel An en occident qui se fête toujours à la même date, le Nouvel An chinois se célèbre selon le calendrier luni-solaire et la date est amenée à changer d'année en année. Après l'année du Buffle de Métal, cette nouvelle année se célébrera le **1<sup>er</sup> février 2022** sous le signe du Tigre d'Eau.

Le Nouvel An chinois représente une période de grandes festivités. Officiellement, il dure une semaine, mais les célébrations se poursuivent pendant environ 15 jours. **Pendant cette période le pays est à l'arrêt. Sans exception, entreprises, usines, ports et installations logistiques ferment pendant les fêtes. Mais dans les faits, cette période de célébrations génère des perturbations qui peuvent s'étendre sur plus d'un mois.** Le plus souvent, les usines commencent à réduire leurs activités une à deux semaines avant la date officielle du Nouvel An et la reprise est tout aussi graduelle. Entre les travailleurs qui restent dans leurs provinces quelques semaines de plus et ceux qui ne reviennent pas, il faut compter deux à trois semaines avant que les usines se remettent à tourner à plein régime.

Il ne faut pas oublier que cette période festive n'est pas uniquement célébrée en Chine. Les autres pays de la région qui comptent des populations chinoises importantes, comme le Cambodge, Hong Kong, l'Indonésie, Macao, Taiwan et le Vietnam fêtent eux aussi le Nouvel An lunaire. Ils bénéficient donc aussi de jours de congés et il ne faudra pas compter sur les fournisseurs de ces pays non plus pendant cette période.



## 2 Les 6 choses à savoir concernant la fermeture des usines pendant le Nouvel An chinois

**Avec la fermeture à grande échelle d'usines et d'entreprises, l'approvisionnement devient un goulot d'étranglement majeur pendant les fêtes chinoises.** Certains facteurs qui nuisent directement à la chaîne d'approvisionnement sont récurrents d'année en année. Même s'ils sont prévisibles, ils n'en restent pas moins bloquants et conduisent à **des délais de fabrication plus longs et des risques opérationnels pour tout importateur qui ne s'est pas préparé.**

- **Une production au ralenti** : l'écrasante majorité des Chinois vivent dans la partie intérieure du pays et sont contraints de migrer vers les grandes villes de la côte Est pour trouver du travail. Chaque année pendant le Nouvel An chinois, ils effectuent la plus grande migration humaine au monde et retournent dans leurs provinces pour célébrer les fêtes en famille. Beaucoup profitent également de cette période pour réévaluer leur situation professionnelle et changer d'emploi. Certains ne retourneront jamais à leur travail. Cela peut poser des soucis aux usines, car le temps de remplacer les travailleurs et de former les nouveaux impactera le temps de production au retour des fêtes du Nouvel An.
- **Des approvisionnements difficiles** : en fonction des importations que vous faites, il est important de garder en tête que vos fournisseurs chinois sont logés à la même enseigne. Ils sont aussi susceptibles de subir des retards dans l'approvisionnement des matières premières dont ils ont besoin pour vos produits. Ces retards peuvent rapidement entraîner des délais de production.
- **Des contrôles qui laissent à désirer** : Il est essentiel de faire particulièrement attention à la qualité des produits que vous recevez juste avant et juste après la période de fermeture. En effet, à mesure que les fêtes du Nouvel An approchent, la pression augmente pour respecter les carnets de commandes et cette pression additionnelle peut être au détriment de la qualité des produits. De la même manière, au retour des fêtes, la qualité de la production sera en partie entre les mains de nouveaux travailleurs qui auront besoin d'un temps d'adaptation pour monter en compétences.
- **Une activité bancaire au point mort** : pendant la semaine officielle de congés, toutes les banques ferment et toute activité bancaire depuis et vers la Chine est en stand-by. Tous les documents administratifs nécessaires pour l'expédition des marchandises sans compter les paiements ne pourront être traités.



- **Une situation de monopole problématique** : la Chine reste indétrônable dans sa position de principal producteur mondial. Des milliers d'entreprises à travers le monde y centralisent leur production et dépendent du marché chinois. Dans une telle situation de monopole, la marge de manœuvre des importateurs est limitée et peut se faire à leur détriment. Il arrive notamment que certaines usines profitent des congés du Nouvel An chinois pour fermer définitivement ce qui peut poser de sérieux problèmes d'approvisionnement à certains importateurs. C'est pourquoi il est fortement conseillé d'avoir d'autres fournisseurs sous le coude au cas où ce type de situation vous arriverait.
- **Un secteur des transports sous pression** : Parmi les nombreuses entreprises qui ferment pendant le Nouvel An chinois, il ne faut pas oublier que de nombreuses compagnies maritimes, ferroviaires et aériennes de fret ferment elles aussi. Elles profitent ainsi de la période qui mène au Nouvel An chinois pour augmenter leurs prix. Il faut aussi garder à l'esprit qu'entre les compagnies qui augmentent leurs quantités de commandes pour se constituer un stock en prévision de la fermeture, et la disponibilité réduite des navires car les compagnies sont en congé, la compétition peut être rude pour trouver un espace dans un conteneur ou sur un navire. C'est un détail à ne pas prendre à la légère tout particulièrement cette année compte tenu de la crise générale du transport maritime et de la flambée des prix des conteneurs.



# 3 Les éléments perturbateurs en 2022

En 2020, la crise de la COVID-19 a chamboulé l'économie mondiale. Par effet boule de neige, toute la chaîne de logistique a été frappée de plein fouet : industrie manufacturière en berne, problèmes d'approvisionnement, activité logistique à flux tendu et transport maritime chaotique. Un an et demi plus tard, le commerce mondial subit encore les conséquences de la pandémie. **Cette année, en plus des habituelles précautions à prendre pour surmonter sereinement les fêtes du Nouvel An chinois, il faudra aussi rester attentifs aux répercussions des perturbations causées par le coronavirus.**

## Délais rallongés

En préparation des festivités, des millions de travailleurs chinois quittent les villes pour se retrouver en famille dans les provinces. En temps normal, gares, trains et bus atteignent leur capacité maximale en cette période de l'année. Or, nous le savons, le virus de la COVID-19 circule encore et qui plus est, il se propage par contact étroit dans les environnements à forte densité de population. **Il faut donc s'attendre à ce que les réglementations gouvernementales chinoises sur les voyages soient renforcées avant le Nouvel An chinois. Cela pourra donc se traduire par des perturbations additionnelles, notamment des usines qui échelonnent les départs et tournent au ralenti pendant les semaines qui précèdent le Nouvel An.**

## Crise des ports

Nul besoin de le rappeler, la Chine est le premier exportateur mondial. Sept des dix plus grands ports au monde sont chinois<sup>(1)</sup>. Mais le secteur du transport maritime a été fortement perturbé depuis mars 2020 et il en subit encore les conséquences aujourd'hui. La crise de la COVID-19 en est la cause principale.

Comment est née cette crise ? En mars 2020, les gouvernements sonnent l'arrêt d'urgence. Usines et unités de production sont à l'arrêt. Les transporteurs et producteurs de conteneurs font de même et les navires restent ancrés. Mais contrairement aux attentes, la demande de transport maritime augmente pendant cette période, notamment avec l'explosion de l'e-commerce tandis que les entreprises constituent des stocks en prévision. Les compagnies maritimes s'empressent d'augmenter leurs capacités de transport, mais dû aux restrictions de déplacement **les conteneurs vides s'entassent dans les ports et les zones de dépôt,**

<sup>1</sup> [www.worldshipping.org/top-50-ports](http://www.worldshipping.org/top-50-ports)



éparpillés dans le monde alors qu'ils sont attendus en Chine. Pendant ce temps, les marchandises en Chine s'accumulent en attendant de trouver preneur.

## Pénurie des conteneurs

À la crise de la COVID-19 viennent s'ajouter d'autres problèmes. En mars dernier, un navire bloque le canal de Suez pendant 6 jours. Sous la pression de retrouver un rythme normal, de nombreux navires retournent en Asie sans être entièrement chargés en conteneurs d'expédition vides. Cela a contribué à une pénurie de conteneurs en Asie et entraîné une flambée des prix. Actuellement le prix d'un conteneur de taille standard se négocie à près de 9 000 dollars en moyenne<sup>(2)</sup>, soit plus de quatre fois plus cher qu'avant la crise.

L'été s'est avéré tout aussi compliqué. Les ports chinois de Shenzhen et de Ningbo-Zhoushan fonctionnaient à capacité réduite suite à la découverte de cas de coronavirus tandis que les typhons perturbaient le transport aux abords de Shanghai, entraînant des retards et des perturbations sur les chaînes d'approvisionnement. **À l'heure actuelle, les ports chinois fonctionnent au ralenti. Plusieurs ports du pays sont congestionnés, tandis que les files d'attente se rallongent pour les porte-conteneurs dont les capacités sont saturées.** Par effet de ricochet, des conteneurs plus chers entraînent des taux de fret plus élevés et une hausse des coûts d'expédition que les importateurs répercutent sur leurs clients. La situation alimente le scénario d'une inflation qui repart à la hausse.

## Envolée des prix

**Dans un contexte où les délais de livraison se rallongent et les tarifs explosent, les clients paient aujourd'hui un prix fort pour une qualité de service dégradée.** Face à la situation, et pour freiner l'inflation, certaines compagnies maritimes ont pris la décision historique de geler leurs tarifs. Cette gelée des tarifs, dont le but est de fidéliser les clients quitte à faire moins de bénéfices, a été mis en place début septembre et concernera uniquement les contrats dits « spots » (soit les contrats négociés 30 jours avant le départ). Ils ne représentent qu'une fraction des activités des compagnies maritimes, mais ce sont ces contrats qui se sont envolés récemment. La gelée des prix, même si elle se fait au prix fort, reste une bonne nouvelle en cette période de forte activité. **Entre les importateurs occidentaux qui se font actuellement livrer leurs commandes pour les fêtes de fin d'année, ceux qui consolident leurs stocks avant les congés du Nouvel An chinois, et la paralysie qu'engendrent les festivités chinoises, le secteur du transport restera fortement sollicité jusqu'en février prochain.**

<sup>2</sup> <https://fbx.freightos.com>



# 4 Nos conseils pour bien se préparer

## 1 Obtenez des informations précises sur les fermetures d'usine

Les fournisseurs chinois ferment leurs portes à des dates différentes. Renseignez-vous auprès de vos fournisseurs de leur calendrier de fermeture afin d'éviter tout risque de retard de commande. Ayez en tête qu'il faudra compter entre deux et trois semaines avant que la production ne reparte à la normale.

## 2 Réservez vos commandes à l'avance

Assurez-vous que la production de vos commandes débute au plus tard fin novembre pour qu'elles puissent être honorées dans les temps.

## 3 Réservez vos demandes de transport à l'avance

Compte tenu de la crise du transport actuelle, de la forte demande et des places limitées, n'oubliez pas d'être prévoyant sur ce front également. Nous vous recommandons d'anticiper vos demandes de transport quatre à six semaines en avance.

## 4 Attendez-vous à une hausse des tarifs

Si vous souhaitez expédier une commande à l'approche du Nouvel An, gardez à l'esprit que les fabricants ont tendance à augmenter tant le prix de leurs marchandises que les frais d'expédition à cette période de l'année.

## 5 Évitez les commandes de dernière minute

S'il y a bien un conseil à retenir, c'est d'éviter de passer des commandes en janvier. Avec la fermeture des usines pour les fêtes, il y a de fortes chances que les commandes ne soient pas honorées dans les temps. Il faut aussi se rappeler qu'avec la frénésie de terminer les commandes avant les congés, il n'est pas garanti que la qualité soit au rendez-vous.

## 6 Prévoyez vos stocks à l'avance

Si le fournisseur avec lequel vous travaillez habituellement ferme pendant une longue période au moment du Nouvel An chinois, pensez à faire le plein pour ne pas être pris au dépourvu. Il est également conseillé d'avoir d'autres sources d'approvisionnement sous le coude au cas où l'usine avec laquelle vous travaillez ne réouvre pas après les fêtes comme cela peut parfois arriver.

## 7 Prévoyez des retards de paiement

Pendant la période des fêtes, les banques aussi ferment. À ce titre, aucun paiement ne peut être effectué depuis et vers la Chine. Certains vous conseilleront d'effectuer vos paiements avant le Nouvel An pour éviter tout problème potentiel et frais de retard. D'autres en revanche vous conseilleront d'attendre la fin du Nouvel An pour effectuer vos paiements, car il arrive que certains fournisseurs ne réouvrent pas après le Nouvel An. S'ils ont l'intention de fermer, ils le feront probablement à cette période de l'année. À bon entendre !

# 5 Le planning du Nouvel An chinois

Ce planning a pour but de vous aider à avoir le dessus sur les perturbations du Nouvel An chinois. Il s'agit de dates approximatives. Renseignez-vous auprès de vos fournisseurs pour connaître leurs dates et leur planning opérationnel précis.

**Début novembre**

• Pensez à confirmer la fermeture et la réouverture de votre fournisseur.

**Fin novembre**

• Derniers jours pour passer une commande afin qu'elle soit livrée avant le Nouvel An chinois.

**Mi-janvier**

• Les fournisseurs commencent à ralentir ou à arrêter la production.

**24 janvier**

• Les employés commencent à quitter les usines.

**28 janvier**

• Tout le personnel quitte les usines.

**1<sup>er</sup> février**

• Nouvel An chinois.

**15 février**

• Les employés commencent à revenir au travail et la production reprend dans certaines usines.

**21 février**

• La plupart des employés sont revenus.

**28 février  
au 4 mars**

• Les opérations reviennent à la normale.

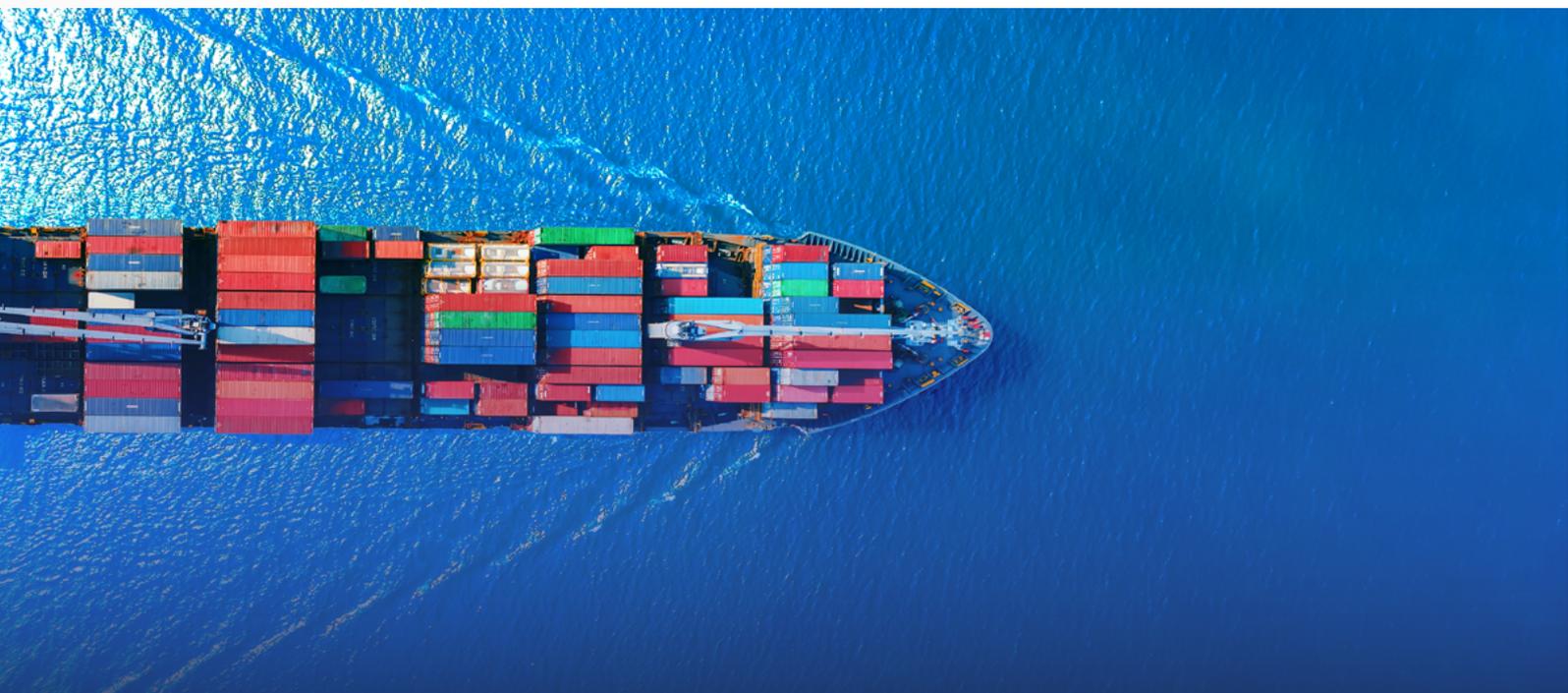


# 6 Conclusion

Comme chaque année, le Nouvel An chinois apporte son lot de défis. C'est une chose de savoir à quoi s'attendre, mais si vous voulez limiter les mauvaises surprises sur votre chaîne d'approvisionnement, il faut se préparer.

- Restez prévoyant : anticipez ! Il faudra inévitablement s'attendre à des délais rallongés.
- Confirmez les dates de fermetures de vos fournisseurs.
- Gardez un œil aiguisé sur le contrôle qualité.
- Envisagez un plan B. Pour éviter le pire et ne pas être pris au dépourvu, diversifiez vos sources d'approvisionnement.

**Grâce à nos recommandations, vous pourrez planifier de manière proactive cette période de fêtes et d'imprévus. Alors, êtes-vous prêt à célébrer l'année du Tigre d'Eau sereinement ?**





Le meilleur pour les transactions  
internationales de votre entreprise

📍 61 rue de Courcelles, 75008 Paris

☎ +33 1 76 44 00 47

🌐 [www.ibanfirst.com](http://www.ibanfirst.com)